

# ZURICH, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Balance General Consolidado al 31 de Diciembre de 2021

(Cifras en pesos)



ZURICH®

Activo			Pasivo		
<b>Inversiones</b>		<b>2,740,683,627.53</b>	<b>Reservas Técnicas</b>		<b>8,486,816,170.95</b>
<b>Valores y Operaciones con Productos Derivados</b>	<b>2,740,683,627.53</b>		<b>De riesgo en Curso</b>	<b>4,904,298,133.47</b>	
<b>Valores</b>	<b>1,476,567,284.57</b>		Seguros de Vida	0.00	
Gubernamentales	1,139,601,065.05		Seguros de Accidentes y Enfermedades	0.00	
Empresas Privadas. Tasa Conocida	124,515,277.91		Seguros de Daños	4,904,298,133.47	
Empresas Privadas. Renta Variable	0.00		Reafianzamiento Tomado	0.00	
Extranjeros	0.00		De Fianzas en Vigor	0.00	
Dividendos por Cobrar Sobre Títulos de Capital	0.00		<b>Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>	<b>3,582,264,410.74</b>	
(-) Deterioro de Valores	0.00		Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurredos pendientes de Pago	3,164,268,625.34	
Inversiones en Valores Dados en Préstamo	0.00		Por Siniestros Ocurredos y No Reportados y Gastos de Ajuste		
Valores Restringidos	0.00		Asignados a los Siniestros	879,716,578.00	
			Por Fondos en Administración	0.00	
<b>Operaciones con Productos Derivados</b>	<b>0.00</b>		Por Primas en Depósito	330,024,127.60	
			<b>Reserva de Contingencia</b>	<b>0.00</b>	
<b>Deudor por Reporto</b>	<b>0.00</b>		<b>Reserva para Seguros Especializados</b>	<b>0.00</b>	
<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	<b>0.00</b>		<b>Reserva de Riesgos Catastróficos</b>	<b>253,626.75</b>	
Cartera de crédito Vigente	0.00		<b>Reservas para Obligaciones Laborales</b>		<b>33,666,937.28</b>
Cartera de crédito Vencida	0.00		<b>Acreedores</b>		<b>1,197,590,051.39</b>
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	0.00		Agentes y Ajustadores	366,002,756.19	
			Fondos en Administración de Pérdidas	0.00	
<b>Inmuebles (Neto)</b>	<b>0.00</b>		Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos		
			Constituidos	0.00	
<b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>	<b>8,349,421.01</b>		Diversos	831,587,295.21	
			<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>	<b>759,663,709.77</b>	
<b>Disponibilidad</b>	<b>428,763,727.43</b>		Instituciones de Seguros y Fianzas	759,663,709.77	
Caja y Bancos	428,763,727.43		Depósitos Retenidos	0.00	
			Otras Participaciones	0.00	
<b>Deudores</b>	<b>3,821,044,737.91</b>		Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	
Por primas	3,533,050,053.23		<b>Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte ...pasiva) al momento de la adquisición</b>		<b>0.00</b>
Deudor por prima por Subsidio Daños	0.00		<b>Financiamientos Obtenidos</b>		<b>0.00</b>
Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración pública Federal	0.00		Emisión de Deuda	0.00	
Agentes y ajustadores	8,152,376.00		Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de convertirse en Acciones	0.00	
Documentos por cobrar	2,927,539.59		Otros Títulos de Crédito	0.00	
Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00		Contratos de Reaseguro Financiero	0.00	
Otros	422,614,722.84		<b>Otros pasivos</b>		<b>651,120,875.27</b>
(-) Estimación para castigos	145,699,953.76		Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	11,474,428.29	
			Provisión Para el Pago de Impuestos	36,919,009.52	
<b>Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)</b>	<b>4,776,783,926.70</b>		Otras Obligaciones	574,073,961.67	
Instituciones de Seguros y Fianzas	63,318,131.67		Créditos Diferidos	28,653,475.79	
Depósitos Retenidos	1,034,314.76		<b>Suma del Pasivo</b>	<b>11,128,857,744.67</b>	
Importes Recuperables de Reaseguro	4,725,373,531.72		<b>Capital Contable</b>		<b>4,178,115,571.58</b>
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores extranjeros	2,248,887.28		<b>Capital o Fondo Social Pagado</b>		
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00		Capital o Fondo Social	4,178,115,571.58	
(-) Estimación para castigos	10,693,164.16		(-) Capital o Fondo No Suscrito	0.00	
			(-) Capital o Fondo No Exhibido	0.00	
<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>0.00</b>		(-) Acciones Propias Recompuestas	0.00	
Subsidiarias	0.00		Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital		<b>0.00</b>
Asociadas	0.00		<b>Capital Ganado</b>		<b>(2,723,285,300.26)</b>
Otras Inversiones Permanentes	0.00		<b>Reservas</b>	<b>100,000,000.00</b>	
			Legal	0.00	
<b>Otros Activos</b>	<b>809,573,305.28</b>		Para Adquisición de Acciones Propias	0.00	
Mobiliario y Equipo (Neto)	17,765,303.95		Otras	100,000,000.00	
Activos Adjudicados (Neto)	0.00		<b>Superávit por Valuación</b>	<b>(19,535,199.22)</b>	
Diversos	673,796,633.17		<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>0.00</b>	
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	92,638,888.60		<b>Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores</b>	<b>2,983,159,172.41</b>	
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	25,372,479.56		<b>Resultado o Remanente del Ejercicio</b>	<b>200,707,184.37</b>	
			<b>Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios</b>	<b>0.00</b>	
			<b>Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados</b>	<b>(21,298,113.00)</b>	
			Participación Controladora	1,454,830,271.32	
			Participación No Controladora	1,510,729.87	
<b>Suma del activo</b>	<b>12,585,198,745.86</b>		<b>Suma del Capital</b>	<b>1,454,830,271.32</b>	
			<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<b>12,585,198,745.86</b>	

## ORDEN

Valores en Depósito	0.00
Fondos en Administración	0.00
Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00
Garantías de Recuperación	0.00
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0.00
Reclamaciones Contingentes	0.00
Reclamaciones Pagadas	0.00
Reclamaciones Canceladas	0.00
Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00
Pérdida Fiscal por Amortizar	1,368,689,397.03
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0.00
Cuentas de Registro	5,092,662,504.68
Operaciones con Productos Derivados	0.00
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00
Garantías Recibidas por Derivados	0.00
Garantías Recibidas por Reporto	0.00

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros Consolidados y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros consolidados, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>.

Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Bernardo Jesús Meza Osorio, miembro de Mancera, S.C., sociedad contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Fernando Patricio Belauzarán Barrera.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>, a partir de los cuarenta y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2021. Asimismo, el Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2021.

Al 31 de diciembre de 2021 la Institución presenta un sobrante en la base de inversión de \$1,249,952,736.06 y los fondos propios admisibles muestran un sobrante frente al requerimiento de Capital de Solvencia en \$661,644,633.92.

Con fecha 29 de octubre de 2021 la calificadora Standard & Poor's otorgó a la Institución la calificación mxAA+, conforme a la escala nacional.

MARC MARTÍNEZ SELMA  
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RÍO  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTHER BAÑOS PINEDA  
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

EMMANUEL MARCOS TASAT  
DIRECTOR DE AUDITORÍA

# ZURICH, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Cobertura de requerimientos estatutarios  
(Cifras en pesos)



## ANEXO 24.1.3

ESTRUCTURA DE LA NOTA DE REVELACIÓN MEDIANTE LA CUAL ZURICH, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. DA A CONOCER AL PÚBLICO LA INFORMACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE SU BASE DE INVERSIÓN, EL NIVEL EN QUE LOS FONDOS PROPIOS ADMISIBLES CUBREN SU RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL CAPITAL MÍNIMO PAGADO.

Requerimiento estatutario	Sobrante (Faltante)			Índice de Cobertura		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Reservas Técnicas <sup>1</sup>	1,249,952,736	638,890,855	531,245,187	1.15	1.07	1.06
Requerimiento de capital de solvencia <sup>2</sup>	661,644,634	391,337,068	17,555,858	1.99	1.90	1.04
Capital Mínimo Pagado <sup>3</sup>	1,387,285,003	955,370,875	678,044,219	19.72	12.62	11.65

1 Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

2 Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

3 Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados.

# ZURICH, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Resultados Consolidado al 31 de Diciembre de 2021

(Cifras en pesos)

<b>Primas</b>					
Emitidas				7612,653,328.46	
(-) Cedidas				3,262,823,989.83	
<b>De Retención</b>				<b>4,349,829,338.63</b>	
(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor				99,756,723.64	
<b>Primas de Retención Devengadas</b>					<b>4,250,072,614.99</b>
(-) Costo Neto de Adquisición				<b>1,774,292,756.61</b>	
Comisiones a Agentes		498,500,750.40			
Compensaciones Adicionales a Agentes		222,798,658.88			
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado		199,976,774.93			
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido		328,122,263.27			
Cobertura de Exceso de Pérdida		403,654,837.99			
Otros		777,483,997.68			
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir				<b>2,071,320,686.07</b>	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		2,729,731,376.39			
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional		658,410,690.32			
Reclamaciones		0.00			
<b>Utilidad (Pérdida) Técnica</b>					<b>404,459,172.31</b>
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas				<b>(53,286,691.71)</b>	
Reserva para Riesgos Catastróficos		(53,286,691.73)			
Reserva para Seguros Especializados		0.00			
Reserva de Contingencia		0.00			
Otras Reservas		0.00			
<b>Resultado de Operaciones Análogas y Conexas</b>				<b>153,559,002.14</b>	
<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>					<b>611,304,866.18</b>
(-) Gastos de Operación Netos				<b>650,699,841.39</b>	
Gastos Administrativos y Operativos		325,569,372.33			
Remuneraciones y Prestaciones al Personal		277,943,333.39			
Depreciaciones y Amortizaciones		4718,7135.67			
<b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>					<b>(39,394,975.21)</b>
<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>				<b>206,611,181.08</b>	
De Inversiones		126,659,655.82			
Por Venta de Inversiones		13,750,000.54			
Por Valuación de Inversiones		0.00			
Por Recargo sobre Primas		45,640,554.61			
Por Emisión de Instrumentos de Deuda		0.00			
Por Reaseguro Financiero		0.00			
Intereses por créditos		0.00			
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro		3,683.04			
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios		0.00			
Otros		25,174,652.94			
Resultado Cambiario		(4,609,999.79)			
(-) Resultado por Posición Monetaria		0.00			
<b>Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes</b>				<b>0.00</b>	
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>				<b>(33,505,229.34)</b>	<b>167,216,205.87</b>
(-) Provisión para el Pago de Impuestos a la Utilidad					
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas</b>					<b>200,721,435.21</b>
<b>Operaciones Discontinuas</b>				<b>0.00</b>	
<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>					<b>200,721,435.21</b>
Participación Controladora					200,707,184.33
Participación No Controladora					14,250.84

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARC MARTÍNEZ SELMA  
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RÍO  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTHER BAÑOS PINEDA  
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

EMMANUEL MARCOS TASAT  
DIRECTOR DE AUDITORÍA



**ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**  
 Del 31 de Diciembre 2020 al 31 de Diciembre 2021  
 (Cifras en pesos)

CONCEPTO	Capital contribuido		Capital Ganado							Total capital contable
	Capital o Fondo Social Pagado	Obligaciones Subordinadas de Conversión	Reservas de Capital	Resultado de Ejercicios Anteriores	Resultado del Ejercicio	Inversiones Permanentes	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remediones por Beneficios Definidos a los empleados	Superávit o Déficit por Valuación	
						Participación en Otras Cuentas de Capital Contable	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remediones por Beneficios Definidos a los empleados	De Inversiones	
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2020</b>	3,734,115,572	-	444,000,000	(2,462,714,035)	(725,292,416)	-	-	(25,576,513)	56,271,170	1,020,803,778
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>										
Suscripción de acciones	444,000,000									444,000,000
Aportación para Futuros aumentos de capital			(344,000,000)							(344,000,000)
Capitalización de utilidades										-
Constitución de Reservas										-
Pago de Dividendos										-
Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				(520,445,137)	520,445,137					-
Otros										-
<b>TOTAL</b>	<b>444,000,000</b>	<b>-</b>	<b>(344,000,000)</b>	<b>(520,445,137)</b>	<b>520,445,137</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,000,000</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTOS DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>										
Utilidad integral										-
Resultado del Ejercicio					200,707,184					200,707,184
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta									(75,806,369)	(75,806,369)
Resultados por tenencia de activos no monetarios										-
Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados								4,278,400		4,278,400
Otros										-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>200,707,184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,278,400</b>	<b>(75,806,369)</b>	<b>129,179,215</b>
<b>Saldo al 31 de Diciembre 2021</b>	<b>4,178,115,572</b>	<b>-</b>	<b>100,000,000</b>	<b>(2,983,159,172)</b>	<b>200,707,184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(21,298,113)</b>	<b>(19,535,199)</b>	<b>1,454,830,271</b>

El Presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución y subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARC MARTINEZ SELMA  
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RIO  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTHER BAÑOS PINEDA  
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

EMMANUEL TASAT  
DIRECTOR DE AUDITORÍA

<b>Resultado neto</b>	<b>200,707,184.38</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	-
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(27,458,742.52)
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento	(71,527,969.30)
Depreciaciones y Amortizaciones	(8,887,904.14)
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	(435,329,053.97)
Provisiones	1,523,139.73
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(145,158,729.70)
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(22,082,160.86)
Operaciones discontinuadas	-
	<b>(508,214,236.38)</b>
<b>Actividades de Operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	-
Cambio en inversiones en valores	(75,447,542.73)
Cambio en deudores por reporto	-
Cambio en préstamos de valores (activo)	-
Cambio en derivados (activo)	-
Cambio en primas por cobrar	439,494,543.80
Cambio en deudores	47,802,018.03
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	481,292,970.94
Cambio en bienes adjudicados	-
Cambio en otros activos operativos	23,914,332.25
Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	-
Cambio en derivados (pasivo)	-
Cambio en otros pasivos operativos	(363,358,936.03)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>553,697,386.25</b>
<b>Actividades de Inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	-
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	18,218,200.37
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	-
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	-
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	-
Cobros de dividendos en efectivo	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	9,666,666.72
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>27,884,867.09</b>
<b>Actividades de Financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	100,000,000.00
Pagos por reembolsos de capital social	-
Pagos de dividendos en efectivo	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>100,000,000.00</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	<b>173,368,016.96</b>
<b>Efecto por cambios en el valor del efectivo</b>	<b>-</b>
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del período</b>	<b>120,797,196.84</b>
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al final del período</b>	<b>294,165,213.80</b>

El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben